

水素スタンンドの本格普及を考える

石油・エネルギー業界アナリスト
垣見裕司
Kakimi Yuji



垣見裕司（かきみ・ゆうじ）。東京都千代田区麹町生まれ。成蹊大学工学部経営工学科卒業後、垣見油化株式会社に入社。石油ガス部長、取締役石油部長、常務取締役を経て、94年、代表取締役専務に就任。01~02年、09年エネルギー研究会委員等も務める。96年、業界に先駆けて開設したホームページは、アクセス数累計300万件を超える人気。毎月、鋭い切り口と明快な論旨で業界の今を伝える。特にガソリン税問題では、1日3000件のヒット数を誇った。高校時代は硬式庭球でインターハイ出場。大学時代には中高の監督を務める。趣味はゴルフ、囲碁（七段）

原発依存低下は決定的

ここ数ヶ月で行われた原発依存度の民意ヒアリングで、すべてゼロかどうかは別として、少なくとも大幅低下への道がほぼ確実となつたと言えるでしょう。衆議院選挙も「近いうち」。こうなると国民感情を逆なでする、例えば40年超の原発再稼働は、益々難しくなりました。

現在、原発停止で不足する電力の多くは、LNG火力で補っています。もちろん再生可能エネルギーなら理想ですが、短期での爆発的な普及は見込めず、天気で変動の多い太陽光や風力では、原発の補完は出来ても代

替は、極めて難しいのです。

貿易赤字は大問題

LNGの需要増は、そのまま輸入増となり、貿易収支が赤字の月が多くなってきました。日本の総電力量は、省エネで減ら本の燃料であるウランも輸入ですが、原発は、総原価に占めるウランコスト割合は、ごくわずかだったのです。

原発の燃料であるウランも輸入ですが、原発は、総原価に占めるウランコスト割合は、ごくわずかだったのです。反面原発の設備コストは膨大ですが、それは国内投資などで、資源のない日本にとっては原発が安全なら、国内の特に地方の景気対策も兼ねた最良のエネルギーだったのです。

原油輸入量は半分になる

原油輸入数量（2011年度約10兆円）は、ずばり半分になります。理由は、

①ガソリンの一部は水素になり、②灯油も水素で作る電気で代替され、③電力用の重油も一部水素発電に変われば、石油需要が減っていくのは明らかです。またその水素の価格が、最終的にガソリン価格と等価で消費者に供給出来れば、国民への負担もないのですが、これは十分可能な価格設定だと思います。

それがいつまでに実現可能なのか議論の余地はあります。が、以上のことから、水素社会が実現すれば、原油輸入量は、現在の約半分になります。

そしてそれは毎年、約5兆円を水素製造等で国内還流する、とんでもない経済対策となるだけなく、環境によく冒頭の貿易赤字の解消も出来る、正に一石三鳥なのです。

こう考えるとCO₂の削減等、以前は環境面しかアピール出来

ネックは輸送問題

なかつた燃料電池車は、停車時でも20kW発電出来る走る中型発電機としての機能も加わり、必ず大ブレイクするでしょう。

水素の源燃料は水？

大量の水素は何から作るか。

日本は技術立国であり、輸出トップに代表されるように苦戦しています。そんな技術で稼いだ貴重な外貨が、LNGの輸入で、どんどん海外に流出していきます。こうなると環境面だけではなく、貿易収支や国の根幹問題と合わせただつたのです。

反面原発の設備コストは膨大ですが、それは国内投資などで、資源のない日本にとっては原発が安全なら、国内の特に地方の景気対策も兼ねた最良のエネルギーだったのです。

最近の水素社会への動き

最近の水素自動車や水素スタンドへの動きは、徐々に加速し始めたような気がします。

以前なら、自動車メーカーが頼んでもなかなか取り上げてもらえなかつたのに、驚くよう記事が1面に出るようになります。その代表が5月27日の日経新聞の1面トップです。

大見出しは、燃料電池車普及へ規制緩和、水素ステーション市街に。政府2015年に100カ所。

最近では8月19日の東京新聞「燃料電池車開発が加速。次世代自動車の本命」。そして何よりも私が嬉しいのは、「災害時、非常用発電の役割も」との内容が含まれていたことです。

私はてつり、トヨタのトップが新聞社に頼み込んだと思つたのですが、トヨタ関係者は「我々は、垣見さんが日経に頼んでくれたと思つていました」

コストが安い都市ガス導管配給方式にかなわず、製油所での副産物のメリットを使えません。理想の姿は、水素を導管で直接配給する方式だと思います。それに「水素は石油業界に任せて下さい」。これを石油元売としてアピールし、認知され、水素は都市ガスではなく石油業界というコンセンサスを作ります。

また製油所は、燃料電池車約500万台分の水素製造能力を既に有しています。そして製鉄業界の作る水素と比べても、その純度はひとヶタよいので、水素の国産化は十分可能なので

す。また製油所は、燃料電池車約500万台分の水素製造能力を既に有しています。そして製鉄業界の作る水素と比べても、その純度はひとヶタよいので、水素の国産化は十分可能なので

す。

そしてそれは毎年、約5兆円を水素製造等で国内還流する、とんでもない経済対策となるだけなく、環境によく冒頭の貿易赤字の解消も出来る、正に一石三鳥なのです。

こう考えるとCO₂の削減等、以前は環境面しかアピール出来

と返答。では誰がしかけたのか。

日経に聞いても不タ元は明かしませんが、私の勝手な推測では、ずばりご当局でしよう。いいよ水素社会へのスタートボタンが静かに押されたのです。

石油元売の具体的行動は

金は、30000万円×1000カ所＝300億円。更にこれを2016年から2020年まで5年間の分散投資でよいので、年60億円。こうなると年間1兆円の利益を出す巨大な自動車会

〈JXのHPより〉	今般新設する実証ステーション		既存水素ステーション		
設置場所	Dr.Drive 海老名中央店	Dr.Drive 神の倉店	東京・杉並 水素ステーション	横浜・旭 水素ステーション	北九州 水素ステーション
所在地	神奈川県 海老名市	愛知県 名古屋市緑区	東京都 杉並区	横浜市 旭区	福岡県北九州市 八幡東区
開所	2013年2月末	2013年2月末	2010年12月	2003年3月	
タイプ	セルフSS内へ水素充填機設置			単独の水素ステーション (北九州は、EV充電器も設置したセルフSSに隣接)	
水素の製造・輸送方法	圧縮水素を トラックで輸送	ステーションにおいて、LPガスより 水素を製造	圧縮水素を トラックで輸送	ステーションにおいて、ナフサより 水素を製造	製鉄所の副生水素を パイプライン供給
水素供給設備	パッケージ型設備 圧縮機：直接充填対応型 蓄圧器：カーボンファイバー複合容器		技術検証用の特注建設 圧縮機：差圧充填型 蓄圧器：鋼製容器		
供給能力	300Nm ³ /h	100Nm ³ /h	50Nm ³ /h		
充填圧力	70 MPa	70 MPa	25 MPa	25 / 70 MPa	25 MPa

それでもいいと思う、ビジネスモデルをご紹介します。

SS業界の投資はゼロ、洗車機サイズに機能を集約した水素スタンドコンテナを置くのですが、その設置スペースの賃貸料は、最低月10万円以上。

最初はオフサイト方式（水素ボンベ持込）で改質はしないスモール＆ローコストスタート。充填作業料は500円／回等、赤字の出ない仕組みにする。というも充電スタンドビジネスは、コンビニ等も普通充電器を設置し、全体として無料で提供し、お金の取れないビジネスになってしましました。

しかし水素は危険物なのでSS以外のそれも無料でやることは、まずありえないと思います。

また当初、FCVの絶対台数はゆっくりしか増えず、採算に乗るまで時間が

垣見提唱ビジネスモデル

社には、十分に出資可能な額の
ようです。

いのでは、調は驚いた次第ですが一つ。私が知っているのに元売の多くの社員が知らない要するに研究開発本部等、水素に直接かかわる部署のみがやつてているという感じなのです。

本当の普及は、販売部等非技術部門にその権限が移り、そして支店にもその情報が降りてきで、更に特約店所有SSへの説明会が始まつた時でしょう。「水素は石油業界に任せろ。我々もソフトバンクの孫さんにな負けないアピールが必要です。

す関係団体の最低目標です。単純にSSシェアで割れば、JXだけでも30数カ所は選定しなくてはいけないのでですが、これがなかなか進んでいない。その第1は必要な土地面積です。前回の2SSは、それぞれ900坪以上の巨大戦艦型の超大型SSです。

その一方、本当に水素スタンドが必要な場所は、四大都市圏の中心地です。

さすがの元売も都市中心部に500坪まで基準をさげても、社有SSはそう多くないので、私は、元売だけでは、2020年までの500～1000カ所の達成は難しいと思います。

最後の主役は、首都圏のプロパー特約店販売店です。そして彼らの200坪程度のSSに設置できるかどうか。そのハードとソフト（ビジネスモデル）をSS経営者に提供できるかが本当の鍵になると思います。

自動車会社も覚悟を

す関係団体の最低目標です。単純にSSシェアで割れば、JXだけでも30数カ所は選定しなくてはいけないのですが、これがなかなか進んでいない。その第1は必要な土地面積です。前術の2SSは、それぞれ900坪以上の巨大戦艦型の超大型SSです。

その一方、本当に水素スタンドが必要な場所は、四大都市圏の中心地です。さすがの元売も都市中心部に500坪まで基準をさげても、社有SSはそう多くないので、私は、元売だけでは、2020年までの500～1000カ所の達成は難しいと思います。

最後の主役は、首都圏のプロパー特約店販売店です。そして彼らの200坪程度のSSに設置できるかどうか。そのハーデとソフト（ビジネスモデル）をSS経営者に提供できるかが本当の鍵になると思います。

かかると予想されましたが、脱原発による電力不足で、FCVの分散発電機としての水素需要が増えるので、投資組合としても損益分岐点に達するのは早くなるでしょう。

近年SS業界では、格安レンタカーという僅か数年で全国に20000カ所普及した成功事例があるので、元売も投資組合も非常に参考になると思います。但し、仕掛けは必要です。それは、技術面の規制緩和と同等以上にSS経営者への自動車会社からの本気の呼びかけです。

最後は投資組合かもしれませんが、その最初の説明会は、例えばトヨタの東京本社と名古屋本社で行うとか、第2回説明会では、基準に該当するSSへの図面持参の要請等、真摯に呼びかける必要があると思います。

SS業界側も覚悟を

その一方、SS業界側も覚悟が必要です。エネ府も認めた通り、2030年のガソリン需要は、6割も減少するのです。（但し私は、10年で半減もあり得ると覚悟しています）好むと好まざるとにかかわらず、水素社会は来るのですが、水素スタンドに参入できるSSS数は、ごく一部です。仮に2020年の全国のSSS数が2万5000カ所とすれば、水素スタンドは、最大1000。2030年の全国SSS数が、2万とすれば、水素スタンドは、約2000です。すなわち水素で生き残るのはせいぜい1割なのです。

従つて9割のSSSは、従来型ビジネスで勝ち残りが必要ですが、その時のガソリン数量は、年2400万kℓ。超巨大戦艦型のSSSを含めても月間100kℓ／SSSまで平均販売数量は落ちるので、水素をやるかやらないかにかかわらず、極めて厳しい環境であることに変わりはありません。

会社でしょう。石油元売として
は、国や自動車業界からの強い
要請なら協力するが、規制緩和
が進み、補助金が確定し、将来
の投資採算が合うならやります
というレベルで、まだ積極的と
いう雰囲気は感じられません。
SS業界に至つては、自身の
事業を継続するための資金すら
出せないのでから「儲からな
ければやらない」が本音です。
しかし、もし万が一、石油元
売が水素スタンドの全国展開を
やらないなら、極端な話、FC
EVを普及促進させたい自動車
会社が水素スタンドのフランチ
ヤイズを立ち上げ、その普及促
進をやらなくてはいけないかも
しません。



洗車機サイズに機能を集約